



วัตถุประสงค์มุ่ง ๑๙๙๙ มุ่งสู่ ๑๙๙๙ ทุ่มเทกันก่อน เป็นคนสหกรณ์

# อุดมการณ์สหกรณ์

One For All And All For One สหกรณ์คือทุกคน และทุกคนคือสหกรณ์ | www.srusct.or.th | ปีที่ 4 ฉบับที่ 39 เดือนธันวาคม 2561



กสส.จัดประชุมเชิงปฏิบัติการระดมปัญหา

**“หนี้สิน”** สมาชิกพร้อม **“ทางออก”**



## กักตายน

โดย : ฐากร เพชรมาตย์

2



ฐากร เพชรมาตย์

สวัสดีครับพี่น้องสมาชิกสหกรณ์ของ  
คนงานรถไฟ เดือนกรกฎาคม ถือเป็นเดือน  
มหามงคลของปวงชนชาวไทย เนื่องด้วยใน  
วันที่ 28 กรกฎาคม 2561 เป็นวันเฉลิม

## เรื่องจากปก

กสส.จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ระดมปัญหา  
“หนี้สิน”สมาชิกพร้อม “ทางออก”

โดย : ผู้จัดการ

3

## คุยกับประธานกรรมการ

โดย : ภิญโญ เรือนเพชร

4

## รายงานผลการดำเนินงาน

โดย : โชติกา บุญรังศรี

6

## เส้นทางคนสหกรณ์

บทสัมภาษณ์ สมบุญ แดงอร่าม

โดย : โชติกา บุญรังศรี

8

## รอบรู้เรื่องสหกรณ์

ไม่เล็ก ลำบาก ล่มจม

โดย : สมศักดิ์ โกศัยสุข

10

## บทความเคลื่อนไหว

ประเด็นและข้อคิดเพื่อการสร้างความเข้มแข็ง  
แก่สหกรณ์ออมทรัพย์ (2)

โดย : ประชาสัมพันธ์

12

## ภาพปกสวเคราะห์

โดย : เบญจวรรณ ล้อเส็ง

14

## ประมวลภาพกิจกรรม

โดย : ประชาสัมพันธ์

15

พระชนมพรรษาสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ๖๖ พรรษา ขอพระองค์ทรงพระเจริญ  
ยิ่งยืนนาน มาที่ข่าวสหกรณ์ของพวกเรากัน ช่วงเดือนที่ผ่านมาทาง  
คณะกรรมการบริหารสหกรณ์ได้มีการร่วมกันจัดทำแผนนโยบายของ  
สหกรณ์ประจำปี 2561-2562 โดยสรุปออกมาได้ทั้งหมด 10 แผน  
ซึ่งแต่ละแผนล้วนแล้วครอบคลุมในทุกๆด้านและทุกมิติ และสิ่งสำคัญใน  
การทำแผนนโยบายนั้นคณะกรรมการเน้นในเรื่องแผนนั้นๆจะต้องสามารถ  
ปฏิบัติและนำไปใช้ได้จริง เพราะถ้าแผนนโยบายที่เขียนออกมาดี แต่ไม่  
สามารถทำได้จริงก็คงไม่มีประโยชน์อะไร ที่น่าสนใจในการเขียนแผนนโยบาย  
ครั้งนี้ สหกรณ์ยังคงเน้นในเรื่องการพัฒนาบุคลากร การจัดให้มีกรอบรม  
สัมมนาให้ความรู้แก่ กรรมการ ผู้แทนสมาชิกและสมาชิก เพราะยังคงเชื่อว่า  
ถ้าสมาชิกทุกคนมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องหลักการอุดมการณ์สหกรณ์ การ  
บริหารงานสหกรณ์แล้วนั้น จะทำให้สหกรณ์ของพวกเราเติบโตก้าวหน้าไปได้  
อย่างมั่นคงและยั่งยืนแน่นอน

ส่วนเรื่องโครงการที่ทางสหกรณ์ออกมาช่วงนี้ที่มีสมาชิกให้ความ  
สนใจเป็นอย่างมากคงหนีไม่พ้นเรื่องโครงการกู้ซื้อรถมอเตอร์ไซด์ที่มีด้วย  
กันทั้งหมด 2 ยี่ห้อ HONDA กับ YAMAHA ทั้งนี้สหกรณ์ได้มีตารางการผ่อน  
ชำระและคุณสมบัติของสมาชิก ที่สามารถเข้าร่วมโครงการนี้ได้ออกมาแล้ว  
โดยมีการประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกทราบทางหนังสือต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นทาง  
facebook วารสารอุดมการณ์สหกรณ์ ซึ่งสมาชิกสามารถเข้าไปอ่านและถ้า  
เกิดข้อสงสัยก็สามารถโทรศัพท์หรือพิมพ์สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ จะมีเจ้าหน้าที่  
คอยตอบข้อซักถามให้กับสมาชิกอยู่ โครงการนี้หมดเขตวันที่ 28 ธันวาคม 2561  
ยังไงก็ขอให้สมาชิกคิดให้รอบคอบและมีสติในการใช้จ่ายเงินกันนะครับ  
(ส่วนโครงการกู้ซื้อโทรศัพท์มือถือยังไงก็อดใจรอหน่อยนะครับ)

สุดท้ายนี้ อยากฝากบอกสมาชิกสหกรณ์ ที่กำลังจะเกษียณอายุราชการ  
อีกไม่กี่เดือนข้างหน้าว่า ท่านก็ยังคงสามารถเป็นสมาชิกสหกรณ์ต่อเนื่องได้โดยไม่  
ต้องลาออกจากสหกรณ์ ท่านสามารถติดต่อหรือแจ้งมาที่สหกรณ์ได้ เพื่อเป็น  
ประโยชน์ต่อตัวท่านเองในอนาคตข้างหน้า เพราะสิทธิ์สวัสดิการต่างๆที่ทาง  
คณะกรรมการบริหารสหกรณ์กำหนดขึ้นไว้นั้นถ้าท่านมีอายุการเป็นสมาชิก  
นานเท่าไรท่านจะได้รับสิทธิ์มากขึ้นตามอายุการเป็นสมาชิก ทางสหกรณ์จึง  
ไม่ยอมให้ท่านลาออกจากสหกรณ์ เพราะเสียดายสิ่งที่ท่านจะได้รับในอนาคต  
ที่มันมากมายเหลือเกิน

แล้วพบกันใหม่ฉบับหน้า สวัสดีครับ

ฐากร เพชรมาตย์

บรรณาธิการ

### คณะผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา : สมศักดิ์ โกศัยสุข สาวีทย์ แก้วหวาน ภิญโญ เรือนเพชร

บรรณาธิการ : ฐากร เพชรมาตย์

ผู้ช่วยบรรณาธิการ : โชติกา บุญรังศรี

กองบรรณาธิการ : สรวุธ เสวตทัตต์ สุภวัฒน์ รัตนคชา

ศุภชัย ไบบาง ว่าที่ ร.ต.เจษฎาภรณ์ หมั่นคิด สมชาย นาคแสนพญา

ออกแบบรูปเล่ม : เบญจวรรณ ล้อเส็ง

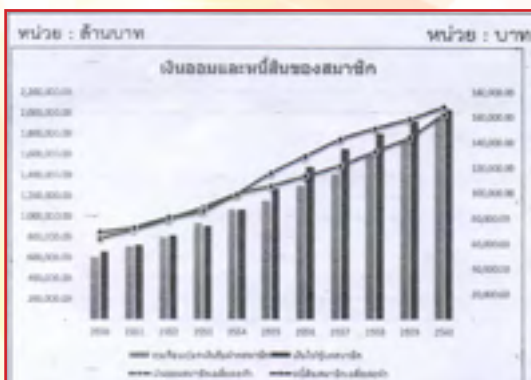
# กสส. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ระดมปัญหา “หนี้สิน” สมาชิกพร้อม “ทางออก”

8 มิถุนายน 2561 นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ์ รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ เป็นประธานเปิดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อรับทราบปัญหาหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ พร้อมบรรยายพิเศษ ช่วงบ่ายแบ่งกลุ่มย่อยระดมปัญหาและแนวทางแก้ไข หลังนำเสนอกลุ่มย่อย รมช. กระทรวงเกษตรและสหกรณ์สรุปให้ข้อคิดเห็นพร้อมเปิดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ

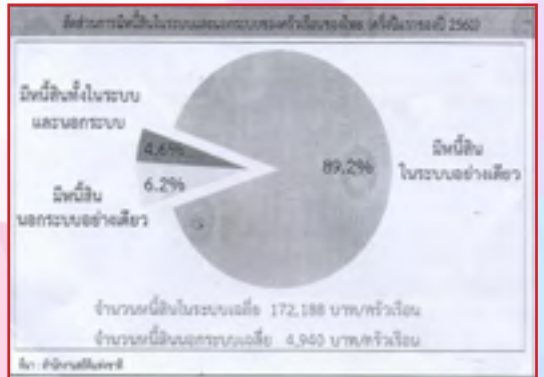
เมื่อวันที่ 8 มิ.ย. 2561 ที่ผ่านมานายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ์ รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ เป็นประธานเปิดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อรับทราบปัญหาหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยมีคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการหรือผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์ ในเขตกรุงเทพมหานครและเขตปริมณฑล ผู้สังเกตการณ์ และเจ้าหน้าที่ รวม 120 คน เข้าร่วมประชุม ณ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ ถนนพิชัย กรุงเทพฯ

ตัวแทนสหกรณ์ออมทรัพย์ผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการในครั้งนี้ มีทั้งระดับประธานกรรมการ กรรมการ ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่ฝ่ายสินเชื่อ ในภาคเช้าหลังรองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ เป็นประธานเปิดโครงการ ท่านได้บรรยายพิเศษให้ภาพรวมหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์และภาพรวมหนี้ครัวเรือนไทย ตัวอย่างการจ่ายเงินกู้ลักษณะต่างๆที่ทำให้เกิดปัญหา และข้อร้องเรียนหนี้สินสมาชิก รวมถึงผลของการสำรวจงวดชำระหนี้ของสหกรณ์ออมทรัพย์สาระสำคัญดังนี้

### เงินออมและหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์ทั้งระบบ หนี้สินของสมาชิกเฉลี่ยต่อหัวสูงกว่าเงินออมสมาชิกต่อหัว



### สัดส่วนการมีหนี้สินในระบบและนอกระบบของครัวเรือนของไทย (ครึ่งแรกของปี 2560)



สำหรับ กรณีสหกรณ์ที่มีการจ่ายเงินกู้ลักษณะต่างๆ แล้วทำให้เกิดปัญหาข้อเรียกร้องข้อร้องเรียนหนี้สินสมาชิก ได้แก่

- 1.) การให้สินเชื่อแบบประชานิยม
- 2.) จ่ายเงินกู้เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อพวกพ้อง
- 3.) ออกผลิตภัณฑ์เงินกู้ที่หลากหลายเกินกว่าปกติ
- 4.) การให้เงินกู้แยกประเภทและวัตถุประสงค์ที่ขอกู้
- 5.) จ่ายเงินกู้เกินกว่าระเบียบกำหนด
- 6.) ขาดสภาพคล่อง ทนจ่ายจ่ายเงินกู้

ภาคบ่าย : แบ่งกลุ่มย่อยระดมปัญหาและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นปัญหาหนี้สินของสมาชิกและแนวทางแก้ไข สรุปดังนี้

ประเด็นปัญหาหนี้สินของสมาชิก	แนวทางแก้ไข
1. ขาดวินัยทางการเงิน	1. จัดอบรมให้ความรู้ ทุกรูปแบบเพื่อให้สมาชิกเข้าใจข้อมูลสหกรณ์และการสร้างวินัยทางการเงิน
2. ความเหลื่อมล้ำในสังคม	2. การสร้างและส่งเสริมวินัยการออมให้สมาชิก
3. รายได้ - รายจ่าย ไม่สมดุล	3. สร้างอาชีพเสริมให้กับสมาชิก
4. หนี้นอกระบบ	4. กำหนดระเบียบการให้เงินกู้ต่างๆที่มีความเหมาะสมกับสหกรณ์นั้นๆ
5. หนี้นาครา หนี้นอานันการเงินอื่นๆ รด บ้าน	5. มีการติดตามหนี้สินหลังการอนุมัติเงินกู้ซึ่งยังมีระบบ และตามขึ้นตอน กฎหมาย
6. ทุ่มเทมือ	6. เปิดคลินิกให้คำปรึกษา
7. นโยบายประชานิยมของกรรมการ	7. มีการปรับโครงสร้างหนี้ให้แก่สมาชิก
8. การปกปิดข้อมูลสมาชิก	8. สร้างสวัสดิการช่วยเหลือ เช่น การประกันชีวิต
9. การให้กู้มีหลายช่องทาง (ดล. สามัญ สามัญ โครงการพิเศษ หลายโครงการ กู้พิเศษ)	การประกันหนี้ หรืออาปบกิจสงเคราะห์
10. สมาชิกลาออก โอนย้ายสถานที่ทำงาน	
11. ศักยภาพในการชำระหนี้ลดลงหลังเกษียณ	
12. ผู้กู้และผู้รับประกันหนี้ ไม่ชำระค่างวด	

(อ่านต่อหน้า 5)



กิติยโง เรือนเพชร  
ประธานกรรมการ

“...ชนชั้นได้ออกกฎหมาย ก็เพื่อชนชั้นนั้น” เป็นคำกล่าวของผู้นำที่เป็นอมตะวาจา และตรงกับความเป็นจริงเสมอมา....

“ชนชั้นได้ออกกฎหมาย ก็เพื่อชนชั้นนั้น” เป็นคำกล่าวของผู้นำที่เป็นอมตะวาจาและตรงกับความเป็นจริงเสมอมา

สวัสดิ์ศรีรับสมาชิก สอ.สร.รพท. ทุกท่าน พบกันเป็นประจำทุกเดือนในคอลัมน์คุยกับประธาน สำหรับเดือนกรกฎาคม 2561 ก็เป็นเดือนที่เจ็ดของปี 2561 แต่ขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนเองมีปัญหาที่รื้อวันแก้ไขอยู่ แต่ผู้เกี่ยวข้องซึ่งมีอำนาจในการออกกฎหมายมากำกับดูแล พยายามแก้ไขกฎหมายไปในทิศทางที่ควบคุม ตัดตอน ไม่ให้ขบวนการสหกรณ์เติบโต เข้มแข็ง เป็นที่พึ่งของสมาชิก ตามอุดมการณ์และหลักการสหกรณ์ทั้งประเทศเป็นไปตามคำกล่าวข้างต้น ที่ว่า ชนชั้นได้ออกกฎหมาย ก็เพื่อชนชั้นนั้น

เมื่อวันที่ 18 มิ.ย. 2561 ทางกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้จัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นเรื่อง ร่างพระราชบัญญัติ คณะกรรมการกรมส่งเสริมและกำกับกิจการสหกรณ์การเงินขนาดใหญ่ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ โดยมี รมต.ประจำสำนักรัฐมนตรี นายกอบศักดิ์ ภูตระกูล และ รมช.ว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เข้าร่วมรับฟังความคิดเห็น ซึ่งผู้เข้าร่วมแสดงความคิดเห็นทั้งหมดไม่เห็นด้วยกับร่าง พรบ. คณะกรรมการส่งเสริมและกำกับกิจการสหกรณ์และการเงินขนาดใหญ่ฉบับนี้ เพราะร่าง พรบ. ฉบับนี้เมื่อ

บังคับใช้แล้วจะทำให้สหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียนที่เป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่ต้องแยกออกจาก พรบ.สหกรณ์ พ.ศ. 2542 โดยมีหลักสูตรและเหตุผล รวมถึงข้อคิดเห็นที่ไม่เห็นด้วยกับร่าง พรบ. ฉบับนี้ ดังนี้

1. ควรมีการกำหนดแนวทาง และหลักเกณฑ์ทางการเงินที่เหมาะสมโดยยึดอุดมการณ์ และหลักการสหกรณ์เป็นพื้นฐาน มิใช่ยึดแนวทางของสถาบันการเงินแบบธนาคารพาณิชย์เป็นหลักเสียทั้งหมด

2. คัดค้านการแบ่งแยกสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียนออกจากพรบ. สหกรณ์ พ.ศ. 2542

3. การกำหนดหลักเกณฑ์ทางการเงิน รวมถึงการกำหนดวิธีการและเงื่อนไขต่างๆ ไว้ในกฎกระทรวง และจะต้องจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้องและมีส่วนร่วมจากขบวนการ

สหกรณ์ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

นี่คือ ประเด็นหลักๆที่ผู้เข้าร่วมรับฟังความเห็นไม่เห็นด้วยกับร่าง พรบ. ฉบับนี้ สหกรณ์ คือการร่วมมือร่วมใจกันของสมาชิกในการแก้ไขปัญหาภาวะเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิก ดังนั้น การที่ภาครัฐบาลจะแก้ไขกฎหมายที่จะบังคับใช้กับคนสหกรณ์ รัฐต้องยึดหลักธรรมาภิบาล และต้องให้คนสหกรณ์เข้าร่วมทุกขั้นตอน เพื่อความมั่นคงยั่งยืน ของขบวนการสหกรณ์ ดังพระราชดำรัสของในหลวงรัชกาลที่ 9

“สหกรณ์” แปลว่า การทำด้วยกัน หมายถึง ผนึกกำลังผู้ทำงานเกี่ยวข้องกัน ต้องการทำงานนั้น ด้วยความรู้ ความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ด้วยความเมตตา หวังดี เอื้อเพื่อเพื่อแผ่แก่กันและกันด้วยจึงจะเป็นสหกรณ์แท้ ซึ่งมีแต่ ความเจริญก้าวหน้าและอำนวยประโยชน์ที่พึงประสงค์แต่ฝ่ายเดียว

*พบกันใหม่ฉบับหน้าครับ*

**(ต่อจากหน้า 3)**

และในวันนั้น ปิดการประชุมเชิงปฏิบัติการโดย รมช. ว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ **ดร.วิวัฒน์ ศัลยกำธร** สาระสำคัญ คือ

- ท่านเน้นย้ำเรื่อง การร่วมมือช่วยเหลือซึ่งกันและกัน
- การนำเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในชีวิตประจำวัน
- การให้การอบรมความรู้แก่สมาชิกเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ตรงประเด็นมากที่สุดเพื่อสมาชิกเข้าถึงปรัชญาสหกรณ์ -การวางแผนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนของสหกรณ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการบริหารจัดการ
- ทุกสถานการณ์มีภูมิคุ้มกันที่ดี สร้างความแข็งแกร่ง

และมีศักยภาพในการบริหารจัดการ

- รวมสหกรณ์ออมทรัพย์ที่เข้มแข็ง นำร่องในการพัฒนาแก้ปัญหาหนี้สินให้กับสมาชิก

ทั้งหมดนี้เป็นการกระตุ้นความเข้มแข็งและสร้างระเบียบวินัยให้กับสหกรณ์ภาคออมทรัพย์และตัวสมาชิก นั่นคือการบริหารจัดการที่จะต้องยึดเอากฎหมายข้อบังคับและระเบียบต่างๆของสหกรณ์มาใช้อย่างจริงจัง เคร่งครัด ไม่มีการผ่อนปรน ไม่ประชานนิยม ไม่มีมติพวกพ้อง.

\*\*\*\*\*





โดย พุจฉกร

โชติกา บุญรังศรี

**สถิติค่ะ. . .ท่านสมาชิกและผู้แทนสมาชิกส่วนกลางและ 9 สาขา พบกันอีกค่ะในฉบับเดือนกรกฎาคม 2561 พยายามเปิดอ่านเพื่อติดตามความเคลื่อนไหวของสหกรณ์กันนะคะ**

รายงานผลการดำเนินงานฉบับนี้มีข่าวดีมาบอกกล่าวค่ะ ตามที่ สอ.สร.รพท. ได้เป็นสมาชิกกับชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (ชสอ.) มากกว่าสิบปีแล้วทะเบียนสมาชิกเลขที่ 0632 โดยซื้อหุ้นกับ ชสอ. จำนวน 400,000 หุ้น หุ้นละ 500 บาท เป็นเงิน 200 ล้านบาทถ้วน และเมื่อวันเสาร์ที่ 9 มิถุนายน 2561 ที่ผ่านมา ชสอ.จัดประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560 ที่ อิมแพคเมืองทองธานี จ.นนทบุรี มีผลการดำเนินงานจากสมาชิกทั่วประเทศ 1,093 สหกรณ์ มีสินทรัพย์รวม 122,032 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 1,612 ล้านบาท ผลการดำเนินงานของ ชสอ. อยู่ในระดับ “ดีมาก” มีการให้สมาชิกกู้ยืมและรับฝากจากสหกรณ์สมาชิกในอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม ปี 2561 สามารถคืนกำไรให้สมาชิกในรูปของเงินปันผลตามหุ้นในอัตรา 5.30% และเงินเฉลี่ยคืน 4.00% สอ.สร.รพท. จึงได้รับผลตอบแทนในฐานะสมาชิกของ ชสอ. จากทุนเรือนหุ้นที่มีอยู่ 200 ล้านบาท ดังนี้

- 1.) เงินปันผลปี 2560 10,600,000 บาท
  - 2.) เงินเฉลี่ยคืนปี 2560 13,996.90 บาท
- รวมเป็นเงิน 10,613,966.90 บาท**

**ถือว่าคุ้มค่ากับการเป็นสมาชิกกับ ชสอ. (มองในมิติการลงทุนคุ้มค่า. . .ไม่เสียด)**

นอกจากนี้การดำเนินงานในด้านการบริหารสหกรณ์ฯ สอ.สร.รพท. ได้จัดสัมมนา(ต่อยอด) ให้คณะกรรมการเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2561 เพื่อทำความเข้าใจนโยบายและแผนงานของสหกรณ์ปี 2561 – 2562 และจะจัดขึ้นอีกครั้งตามแผนการส่งเสริมพัฒนา

บุคลากร ในเรื่อง “การรับรู้และวิเคราะห์งบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์” ในวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 เป็นการติวเข้มกันภายในเพื่อสร้างศักยภาพและเพิ่มความรู้ความสามารถให้คณะกรรมการและสหกรณ์ฯ ค่ะ ส่วนสรุปผลการให้บริการสินเชื่อ เงินกู้แก่สมาชิกของเดือนพฤษภาคม 2561 ที่ผ่านมา สรุปดังนี้

ประเภทเงินกู้	อนุมัติ / ราย	จำนวนเงินอนุมัติ
เงินกู้ฉุกเฉิน	328	11,287,000.00
เงินกู้สามัญ	240	137,166,000.00
เงินกู้พิเศษ	-	-

และมีสมาชิกประสงค์นำเงินมาเทคืนชำระหนี้ทั้งจำนวน 19 ราย เป็นเงิน 1,893,564 บาท ในเดือนพฤษภาคม 2561 สหกรณ์ฯ มีรายได้ 12,753,540 บาท ค่าใช้จ่ายทั้งเดือน 1,820,169.67 บาท กำไร 10,933,370.43 บาท

ทุนดำเนินงาน ณ เดือนพฤษภาคม 2561	2,504,901,689.68
รายได้ ณ เดือนพฤษภาคม 2561 (5 เดือน)	61,394,218.62
ค่าใช้จ่าย (5 เดือน)	9,657,130.42
กำไร (5 เดือน)	51,737,088.20

สอ.สร.รพท. ยังคงมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงบประมาณ และยังมีศักยภาพในการให้บริการเงินกู้ – เงินฝาก ด้วยสภาพคล่องที่ปกติไม่มีความเสี่ยงใดๆ

พบกันใหม่ฉบับหน้า



## รายงานผลการดำเนินงาน สอ.สร.รฟท. ประจำเดือน พฤษภาคม 2561

รายการทางบัญชี (Accounting transaction)	พฤษภาคม 2561 (May, 2018)	เมษายน 2561 (April, 2018)
<b>จำนวนสมาชิก (ราย) (Membership)</b>	<b>7,365</b>	<b>7,350</b>
เงินสดและเงินฝากธนาคาร (Cash and cash at bank)	76,119,179.64	72,784,223.12
ลูกหนี้เงินให้สมาชิกกู้ (Loan receivable members)	2,205,406,745.00	2,190,415,763.00
เงินลงทุน (Investment)	221,000,000.00	221,000,000.00
สินทรัพย์อื่น ๆ (Other assets)	2,375,765.04	2,367,460.89
<b>รวมสินทรัพย์ (Total assets)</b>	<b>2,504,901,689.68</b>	<b>2,486,567,447.01</b>
เงินรับฝาก (Deposit)	500,348,062.22	498,807,161.85
หนี้สินอื่น (Other liability)	23,305,872.95	21,312,785.08
<b>รวมหนี้สิน (Total liability)</b>	<b>523,653,935.17</b>	<b>520,119,946.93</b>
ทุนเรือนหุ้น (Share capital)	1,692,096,880.00	1,688,049,620.00
ทุนสำรองและทุนอื่น ๆ (Compulsory reserves and other capital)	289,150,874.51	278,397,880.08
<b>รวมทุน (Total capital)</b>	<b>1,981,247,754.51</b>	<b>1,966,447,500.08</b>
<b>รวมหนี้สินและทุน (Total liability and capital)</b>	<b>2,504,901,689.68</b>	<b>2,486,567,447.01</b>
ดอกเบี้ยรับ (Interest received)	61,005,912.39	48,289,379.69
ผลตอบแทนจากเงินลงทุน (Return on investment)	303,445.23	281,417.83
รายได้อื่น ๆ (Other income)	84,861.00	71,881.00
<b>รวมรายได้ (Total income)</b>	<b>61,394,218.62</b>	<b>48,642,678.52</b>
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย (Interest expenses)	5,485,151.05	4,326,217.02
ค่าใช้จ่ายบริหาร (Administrative expenses)	4,171,979.37	3,512,743.73
<b>รวมค่าใช้จ่าย (Total expenses)</b>	<b>9,657,130.42</b>	<b>7,838,960.75</b>
<b>กำไรสุทธิ (Net profit)</b>	<b>51,737,088.20</b>	<b>40,803,717.77</b>

ข้อมูล : ฝ่ายบัญชี



# สมบุญ แดงอร่าม

ฝ่ายช่างซ่อมรถโดยสาร ส่วนบน : มักระสัน



สมบุญ แดงอร่าม

“ . . . โชคดีที่ผมวางแผนชีวิตก่อนเกษียณไว้ให้ กับตัวเองเมื่อ 4 - 5 ปีที่ผ่านมา โดยเอาสหกรณ์ฯ เป็นตัวช่วย ผมกู้ เงินสามัญไปซื้อที่ปลูกบ้านและชุดสระ เลี้ยงปลาไว้ที่ศรีสะเกษ. . . . ”

“ . . . โชคดีที่ผมวางแผนชีวิตก่อนเกษียณไว้ให้ กับตัวเองเมื่อ 4 - 5 ปีที่ผ่านมา โดยเอาสหกรณ์ฯ เป็นตัวช่วย ผมกู้เงินสามัญไปซื้อที่ปลูกบ้านและชุด สระเลี้ยงปลาไว้ที่ศรีสะเกษ. . . . ”

อีก 2 เดือน ก็จะถึงวาระสำคัญของสมาชิกหลาย ท่านในช่วงชีวิตของการทำงานนั่นคือ “เกษียณอายุ จากงานประจำ” นั่นคือ หลายคนคงตื่นเต้นดีใจ . . . หลายคนกังวล ห่วงใย ในชีวิตประจำวัน ว่าหลัง เกษียณแล้ว จะใช้ชีวิตอย่างไรให้มีความสุข ?? อย่า ได้กังวลเลยคะสมาชิกท่านใดที่มีภาระหนี้สินนอก ระบบพยายามจัดการชำระหนี้ให้หมดเร็ววัน ท่านได้เป็นหนี้อยู่กับสหกรณ์ฯ ผ่อนชำระไปเรื่อยๆ หรือสามารถนำเงินที่ได้รับจากการรถไฟฯ มาชำระ หนี้ได้ทั้งจำนวนนะคะ โดยมาแจ้งกับสหกรณ์ฯว่า หนี้ที่ยังผ่อนชำระไม่หมดให้สหกรณ์ฯหักต่อจาก “เงินบำนาญ” ได้ มาถึงวันนี้ เราทุกคนในฐานะ สมาชิกเราต่างมีความเชื่อ และศรัทธาเดียวกันว่า .

สหกรณ์ออมทรัพย์ สอ.สร.รฟท. ของเราช่วยชุบชีวิต ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับพวกเราได้. . . . เพียงแค่ ขอให้เราใช้บริการให้ถูกทางวางแผนเอาสหกรณ์ฯ เป็นเครื่องมือในการดำรงอยู่ให้เป็น ก็จะได้พบกับความ สุขได้. . . เช่น “คุณสมบุญ แดงอร่าม” “พี่สมบุญ” สมาชิกทะเบียนเลขที่ 08796 สังกัดการช่างกล เป็น สมาชิกมาแล้ว 11 ปี 9 เดือน เดือนกันยายน 2561 ที่ จะถึงนี้ ถึงเวลาเกษียณอายุออกจากงานการรถไฟฯ

“พี่สมบุญ” เล่าว่า ปัจจุบันทำงานซ่อม ส่วนบนรถโดยสาร ช.4 ก่อนหน้านี้อยู่สถานที่ กท. ฝ่ายการช่างโยธา เป็นกรรมการสหภาพฯ ด้วย ใน ตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายประชาสัมพันธ์ ภรรยามีอาชีพ ค้าขาย มีบุตร 1 คน โตแล้ว อายุ 33 ปี มีครอบครัว แล้ว อีก 2 เดือน “พี่สมบุญ” จะต้องห่างหายไปจาก วงการเพื่อนฝูงจาก สหภาพฯและสหกรณ์ฯ เพราะ วางแผนไว้ล่วงหน้าว่าหลังเกษียณจะไปใช้ชีวิตที่บ้าน



ภรรยา จังหวัดศรีสะเกษ เมื่อกล่าวถึงความผูกพันและการมีส่วนร่วมกับ “สหกรณ์ออมทรัพย์ สอ.สร.รพท.” ที่สมบุญ เล่าอย่างมีความสุข ว่า

“ . . . ผมมีความเชื่อมั่นในระบบสหกรณ์ออมทรัพย์นะครับ มีความศรัทธาในสหกรณ์ของเรา สอ.สร.รพท. ผมสมัครเป็นสมาชิกสหกรณ์มา 11 ปี กว่า เพราะเชื่อในระบบการรวมกลุ่มช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ได้ออมเงินในลักษณะของทุนเรือนหุ้น เนื่องจากเราไม่มีเงินฝากในบัญชีมากนัก ที่ผ่านมามีต้องหมุนเงินในครอบครัวหนักพอสมควร เงินเดือนผมไม่มาก ภรรยาค้าขาย ช่วยรายได้ในครอบครัวอีกแรง กว้างลูกจะจบ ก็เหนื่อย . . . แต่ตอนนี้สบายแล้วครับ ลูกช่วยตัวเองได้แล้ว

ผมจำได้ว่า . . . ก่อนมาเป็นสมาชิกสหกรณ์ฯ มีความกดดันมากผมกู้เงินนอกระบบมาทำมาค้าขาย อัตราดอกเบี้ยแพงมาก ร้อยละ 20 ก็ยังเคย และแถมด้วยเมื่อถึงเวลาชำระคืนนายทุนเล่นใช้มอเตอร์ไซค์ไอ้ไม่มาตามเก็บเงิน อยู่ไม่สุขกันทีเดียว ต่อมาผมมีโอกาสได้เข้าร่วมประชุมกับสหกรณ์ฯ ที่มีกษะสัน และคำบอกกล่าวแนะนำของเพื่อนๆ ที่ทำงาน ชวนให้ไปเป็นสมาชิกสหกรณ์ ผมไตร่ตรองแล้วเข้าทำดีเป็นระบบที่ดีและมีความมั่นคง ช่วยเหลือซึ่งกันและกันจึงสมัครสมาชิก และได้ปลดทุกข์ ด้วยการกู้เงินสหกรณ์ไปชำระหนี้ นอกระบบหายเครียดเลย ถือว่าสหกรณ์ช่วยบรรเทาหนี้สินให้ผมได้ดีทีเดียว . . . ”

เมื่อถูกถามว่า “ที่สมบุญ” กู้เงินกับสหกรณ์บ่อยไหมในระยะเวลา 11 ปี 9 เดือนที่ผ่านมา ที่สมบุญตอบอย่างขื่นบานว่า “ไม่บ่อยนะ” กู้เงินไปปลดหนี้ นอกระบบด้วยเงินกู้ฉุกเฉิน 2 - 3 ครั้ง และกู้สามัญไปเมื่อหลายปีก่อนเพื่อซื้อที่ปลูกบ้าน และทำสวน ขุดบ่อเลี้ยงปลาในต่างจังหวัด จ.ศรีสะเกษ กลับไปใช้ชีวิตอยู่กับ

ธรรมชาติไม่ต้องคิดอะไรมาก ก็สุขใจแล้ว โดยวางแผนเลี้ยงปลา ปลูกผักและผลไม้เป็นสวนผสมไว้กินเอง มะพร้าว หมากรวม มะม่วง เป็นต้น ตามเหมาะสมตามกำลังที่จะทำได้ เป็นการพักผ่อนและออกกำลังกายไปในตัว

“ . . . โชคดีที่ผมวางแผนชีวิต ก่อนเกษียณไว้ให้ตัวเองเมื่อ 4 - 5 ปีที่ผ่านมา โดยเอาสหกรณ์ฯ เป็นตัวช่วย ผมกู้เงินสามัญไปซื้อที่ปลูกบ้าน และขุดสระเลี้ยงปลา ไว้ที่ศรีสะเกษครับ . . . ”

นั่นคือความรู้สึกของที่สมบุญที่เล่าออกมาอย่างภาคภูมิใจกับการได้เตรียมแผนชีวิตให้กับตัวเองไว้ อย่างลงตัว ก่อนที่จะหยุดทำงาน และยังทิ้งท้ายฝากย้ำหลังการสนทนากันด้วยเวลาสั้น ๆ ว่าอยากให้สมาชิกสหภาพฯ และสมาชิกสหกรณ์ฯ ร่วมมือร่วมพลังกันสร้างคนสร้างองค์กรให้เข้มแข็ง เพราะมันสามารถตอบโจทย์ให้กับชีวิตเราได้จริงๆ โดยเฉพาะกับคนที่มียาได้ไม่มาก สหกรณ์ฯ ช่วยฝึกวินัยการออมให้กับเรา เรามีเงินเก็บในรูปแบบของทุนเรือนหุ้น เรามีเงินฝากในบัญชี ไว้รองรับความเดือดร้อนในครอบครัว สหกรณ์ฯ สอนให้เรา “ยึดมั่นในอุดมการณ์ และใช้ชีวิตภายใต้เศรษฐกิจพอเพียง”

“ . . . ผมคิดว่าแม้จะเกษียณอายุไปก็ยังคงเป็นสมาชิกต่อ ปัจจุบันผมมีเงินทุนเรือนหุ้นอยู่หลักแสน สะสมต่อไปครับ ไว้รับเงินปันผลตอนสิ้นปี . . . ”

**ในโอกาสนี้สหกรณ์ฯ จึงขออวยพรให้ “ที่สมบุญ” สมบุญ แดงอร่าม มีความสุขในชีวิตหลังเกษียณและขอให้สุขภาพแข็งแรงตลอดไปนะคะ.**

\*\*\*\*\*



# ไม่เลิก ลำบาก ล้มจม

“...เรียนรู้แล้วไม่นำไปปฏิบัติ ก็เท่ากับไม่รู้...”

คนมีความรู้สำคัญที่สุด เพราะความรู้คือแสงสว่างส่องทางชีวิต ผมไม่ได้หมายความว่าถึงเรียนจบปริญญาตรี โท เอก คนมีความรู้จริงๆ คือรู้ว่าอะไรเป็นประโยชน์กับตนเอง อะไรเป็นประโยชน์กับสังคมส่วนรวม อะไรไม่เป็นประโยชน์กับตนเองและส่วนรวม อะไรทำลายตนเองอะไรทำลายสันติสุขของส่วนรวมและเมื่อรู้แล้วได้นำเอาความรู้นั้นไปปฏิบัติอย่างจริงจังในชีวิตมิใช่มีไว้พูด แต่ได้นำไปปฏิบัติ “to know not to do it not yet to know” “เรียนรู้แล้วไม่นำไปปฏิบัติก็เท่ากับไม่รู้” เช่น เราว่าการเล่นเกม การลักทรัพย์ การโกง คอร์รัปชัน เป็นการกระทำชั่วเราก็ต้องไม่ทำเด็ดขาด การใช้จ่ายในสิ่งที่ไม่จำเป็น การกู้หนี้ยืมสิน ใช้จ่ายเกินตัว ก็ต้องไม่ทำต้องระมัดระวัง รู้จักประหยัดเก็บออม รู้ว่าการเป็นสมาชิกสหกรณ์ คือ การรวมตัวกันเก็บออมเงินจะทำให้เรามั่นคงทางเศรษฐกิจ รวมกันเป็นสถาบันการเงินของคนงาน มีสวัสดิการช่วยเหลือเมื่อเจ็บป่วย แก่ ตาย เราก็ต้องเข้าร่วมเป็นสมาชิก และเป็นสมาชิกที่ดีรู้จักออมเงินไว้กับสหกรณ์ และทำให้เรามีศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์เมื่อมีความจำเป็นก็มากู้เงินกับสหกรณ์เราไม่

ต้องบากหน้าไปกราบกรานนายทุนหรือธนาคารพาณิชย์ และยังถูกขูดรีดดอกเบี้ยแพง และไม่มีสิทธิได้รับส่วนแบ่งปันผลใดๆหรือสวัสดิการใดๆทั้งสิ้น แถมถูกดูถูกเหยียดหยามอีกต่างหาก หรือเรียกว่าเป็นผู้ที่มีความรู้ที่แท้จริง ไม่ประมาท ตรงตามพุทธสุภาษิต “ปมาโท มจฺจนปทัง” “ความประมาทเป็นหนทางแห่งความตาย” การที่มนุษย์จะมีความเชื่อศรัทธาในอุดมการณ์ของตนที่เชื่อว่าทำได้แล้วจะเกิดประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวม ต่อสังคมและตนเอง ต้องลงมือทำทันที ความสำเร็จจึงจะเกิดขึ้นได้

★ จุดเริ่มต้นที่สำคัญของชีวิต คือ ★

1. เลิกเป็นคนผัดวันประกันพรุ่ง คนส่วนมากพูดเหมือนรู้ถูกผิดชั่วดี แต่จัดการกับเองไม่ได้ “การจะทำการใดก็ตามให้บรรลุเป้าหมายจุดสำคัญที่สุดคือการเริ่มต้นทันที” คนส่วนใหญ่อยากมีฐานะดี แต่ไม่รู้จักเก็บออมเงินทันทีเมื่อเริ่มทำงานรอให้เงินเดือนสูง แล้วค่อยเก็บออม แต่พอเงินเดือนสูงนี้ที่ท่วมสูงกว่าตอนเริ่มทำงานเสียด้วยซ้ำไป
2. เลิกอบายมุข เล่นการพนัน ตีหมเหล้า จนเกิดขนาดครองสติไม่ได้ เสพยาเสพติด เทียว



คลับบาร์ คบคนเลวเป็นมิตร ลักเล็กขโมยน้อย  
เพราะอบายมุขคือหนทางแห่งความหายนะ

3. เลิกเห็นแก่ตัว “อัตตตถ อสุจิมนุสสา” “คนเห็นแก่ตนเป็นคนสกปรก”  
คือพุทธสุภาษิตประจำ สอ.สร.รพท. ไม่ว่าจะ  
เป็นกรรมการ เป็นผู้แทนสมาชิก เป็นสมาชิก  
เป็นเจ้าของน้ำที่ เพราะคนเห็นแก่ตนไม่สมควร  
มีในกระบวนการสหกรณ์ คนเห็นแก่ตัวถ้า

เป็นกรรมการก็คิดแต่จะโกงไม่ทุ่มเทเสียสละ เป็น  
สมาชิกก็คิดเอาแต่ได้ ไม่ได้ถืออุดมการณ์ “one  
for all and all for one” “แต่ละคนเพื่อทุก  
คน และ ทุกคนเพื่อแต่ละคน” หรือกล่าวว่า “ไม่  
เบียดเบียนตนเองและไม่เบียดเบียนผู้อื่นช่วย  
เหลือตนเองและช่วยเหลือผู้อื่น”

สมศักดิ์ โกศัยสุข  
ประธานที่ปรึกษา สอ.สร.รพท.

## มองพี่ : มองตน

มองพี่น้อยบินลอยว่อน  
รายได้น้อยต้องคอยถวิล  
เงินทองเป็นของหายาก  
ต้องประหยัดหัดออมไว้

สร้างรังนอนยังมีที่อยู่กัน  
ออมทรัพย์สิ้นเก็บไว้กินต่อไป  
อย่าจ่ายมาก หยุดยากซื้อตามใจ  
แก่ตัวไปได้มิใช่มีกิน

จนเงินอย่างจนคิด  
ฝากออมเป็นอาชีพ  
สหกรณ์สอนให้รู้  
สุขจริงทั้งใจกาย

เดินทางพิชิตชีวิตจะสุขสันต์  
ไร่นี้สิ้นแสนสุขสบาย  
ชีวิตอยู่ดีอย่างมีจุดหมาย  
คือบันปลายของมนุษยชน

สมศักดิ์ โกศัยสุข

แต่งเมื่อปี ๒๕๔๘ ในพิธีมอบทุนการศึกษาบุตรของสมาชิกสหกรณ์ สอ.สร.รพท.



# ประเด็นและข้อคิดเพื่อการสร้าง

## ความเข้มแข็งแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ (2)

### เกิ่นกันก่อน

เพื่อพัฒนาให้สหกรณ์ออมทรัพย์มีความเข้มแข็งสามารถสร้างประโยชน์ต่างๆแก่ประชาชนและสังคมได้อย่างยั่งยืน ต้องมีการพิจารณา ทบทวนถึงปัจจัยเงื่อนไขต่างๆ ที่มีผลต่อการทำงานของสหกรณ์ ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ ปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน อย่างไรก็ตาม ปัจจัยภายนอก เป็นปัจจัยที่สหกรณ์ไม่สามารถปรับเปลี่ยนเองได้ ในที่นี้จึงขอกล่าวถึงเฉพาะปัจจัยภายใน ประกอบด้วย คน (MAN) เงิน (MONEY) วัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องมือ (MATERIALS) และระบบการจัดการ (MANAGEMENT) หรือที่เรียกกันว่า 4Ms เท่านั้น และเพื่อไม่ให้บทความนี้ยาวมากเกินไป จึงขอแบ่งเนื้อหาออกเป็น 2 ตอน ตอนที่ 1 จะกล่าวถึงประเด็น “คน” ส่วน ตอนที่ 2 จะเป็นเรื่องของ “เงิน” “วัสดุ อุปกรณ์เครื่องมือต่างๆ” และ “ระบบการจัดการ”



ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิตปิฎญา

### คนสหกรณ์ :

#### ประเด็นและข้อคิดเพื่อการปรับปรุ

ในสหกรณ์หนึ่งๆจะมีคนเข้ามาเกี่ยวข้องอยู่ 3 ฝ่าย คือ สมาชิก คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ ในกรณีของ “สมาชิก” สามารถแบ่งง่ายๆ ตามความเพียงพอของ รายได้ และความเข้าใจหลักวิธีการสหกรณ์ ออกเป็น 4 กลุ่ม คือ กลุ่มที่มีรายได้พอและเข้าใจเรื่องสหกรณ์ กลุ่มที่มีรายได้พอแต่ไม่เข้าใจเรื่องสหกรณ์ กลุ่มที่มีรายได้ไม่พอแต่เข้าใจเรื่องสหกรณ์ และกลุ่มที่มีรายได้ไม่พอและไม่เข้าใจเรื่องสหกรณ์ สำหรับกลุ่มที่หนึ่ง เป็นกลุ่มที่มีประโยชน์อย่างยิ่งต่อการพัฒนาสหกรณ์ ส่วนกลุ่มที่สองมีแนวโน้มที่จะเข้ามาเพื่อใช้สหกรณ์เป็น ช่องทางแสวงหาประโยชน์ทางเศรษฐกิจ กลุ่มที่สาม เป็นกลุ่มที่พร้อมจะใช้ประโยชน์จากสหกรณ์เพื่อสร้าง

ชีวิตของตนให้ดีขึ้น ในขณะที่กลุ่มที่สี่เป็นกลุ่มที่ตกอยู่ใน วัฏวนแห่งหนี้สินและสร้างความปวดหัวให้กับสหกรณ์

อย่างไรก็ตาม เชื่อว่าความเข้าใจในหลัก อุดมการณ์สหกรณ์มีความสำคัญกว่าฐานะทางเศรษฐกิจ ทั้งนี้หากทำให้สมาชิกมีความเข้าใจหลักและอุดมการณ์ สหกรณ์ได้ จะช่วยยกระดับสมาชิกจากกลุ่มที่สองสู่กลุ่มที่ หนึ่ง และจากกลุ่มที่สี่สู่กลุ่มที่สาม ซึ่งจะมีผลต่อเนื่องถึง การพัฒนาขบวนการสหกรณ์ในภาพรวม ดังนั้นขบวนการ ควรเร่งเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับหลักและอุดมการณ์ สหกรณ์สู่สมาชิกให้มากขึ้นโดยถือว่าเป็นวาระสำคัญของ ขบวนการ

ในส่วนของ “คณะกรรมการ” ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารงานสหกรณ์นั้น ปัจจุบัน สมาชิกทุกคนมีสิทธิ์ สมัครรับเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ (ไม่มีข้อกำหนดในเรื่อง



ของความสามารถหรือคุณสมบัติพิเศษไว้แต่อย่างใด) หากสหกรณ์ใดได้กรรมการดีและมีความสามารถจะส่งผลให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว ในทางตรงข้ามกัน สหกรณ์จะพบกับความเสียหายอย่างรุนแรง เพื่อแก้ไขปัญหาที่จำเป็นอย่างยี่งที่จะต้องจัดการศึกษาอบรมอย่างเข้มข้นแก่กรรมการทั้งด้านการบริหาร บริการ และจริยธรรม อย่างไรก็ตาม ในระยะยาวจำเป็นต้องมีการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะของผู้ที่จะสมัครรับเลือกตั้งเป็นกรรมการเพื่อคัดกรองเบื้องต้นว่าผู้ที่จะมาเป็นกรรมการสหกรณ์ นั้นเป็นผู้มีความสามารถและมีคุณธรรม ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของรัฐที่กำลังดำเนินการอยู่

มีข้อสังเกตว่า ในขณะที่สหกรณ์มีขนาดเล็กยังไม่สามารถจัดจ้างผู้จัดการได้ กรรมการจำเป็นต้องให้ทำหน้าที่กับงานบริการมากกว่างานบริหาร แต่เมื่อสามารถจ้างผู้จัดการเข้ามารับผิดชอบงานประจำได้แล้ว กรรมการควรถ่ายโอนงานบริการให้กับผู้จัดการแล้วหันมาให้ความสำคัญกับงานบริหารมากขึ้น อย่างไรก็ตาม พบว่ากรรมการบางส่วนยังไม่ยอมวางมือจากงานบริการ (บางครั้งกลายเป็นการก้าวล่วงงานของฝ่ายจัดการซึ่งมีผลต่อเนื่องไปถึงขวัญกำลังใจและประสิทธิภาพในการทำงานของฝ่ายจัดการด้วย) เวลาส่วนใหญ่จึงหมดไปกับงานบริการ ไม่มีเวลาทำงานบริหาร ทำให้การบริหารงานขาดประสิทธิภาพ

ยิ่งไปกว่านั้นด้วยคำว่า “การควบคุมองค์กรแบบประชาธิปไตย” ซึ่งถูกแปลความว่า “หนึ่งคนหนึ่งเสียง” ทำให้กรรมการจำนวนมาก “เน้นการบริหารการเมืองมากกว่าบริหารธุรกิจ” สิ่งก็ตามมาก็คือสหกรณ์ไม่สามารถพัฒนาและแสดงศักยภาพในการพัฒนาสมาชิกและสังคมได้อย่างที่ควรจะเป็นไปในปัจจุบันการตีความในเรื่องของประชาธิปไตยกำลังได้รับการทบทวนอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะการเมืองระดับประเทศ สำหรับในวงการสหกรณ์เองก็ควรมีการทบทวนเรื่องนี้อย่างจริงจัง ก่อนที่ **“การเมืองในสหกรณ์จะทำลายระบบสหกรณ์”**

ในส่วนของผู้บริหารที่ ซึ่งปัจจุบันมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินงานของสหกรณ์ มีคำถามอยู่เสมอถึงจำนวนบุคลากรที่เหมาะสมว่าควรเป็นเท่าไร ซึ่งสหกรณ์ยังขาดเครื่องมือช่วยในการวิเคราะห์เรื่องนี้ นอกจากจำนวนแล้วคุณภาพของผู้บริหารก็มีความสำคัญอย่างยิ่งและต้องพัฒนาให้ดีขึ้นตลอดเวลา ขณะนี้หลายสหกรณ์ดำเนินการเรื่องนี้แล้ว แต่อีกจำนวนมากยังไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากข้อจำกัดด้านการเงินและอื่นๆ เพื่อช่วยในการวิเคราะห์หาจำนวนเจ้าหน้าที่ที่เหมาะสมและพัฒนาคุณภาพให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขบวนการสหกรณ์ต้องร่วมมือกันอย่างจริงจัง รวมถึงร่วมมือกับองค์กรอื่นๆ โดยเฉพาะกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง สถาบันการศึกษา และสื่อมวลชนด้วย

### ส่วท้ายก่อนจาก

ที่กล่าวมา ได้ชี้ให้เห็นถึงความสำคัญของ “คนสหกรณ์” รวมถึงลักษณะที่เป็นอยู่และประเด็นที่ต้องได้รับการพัฒนาทั้งในเชิงของความคิด และความสามารถ (เก่ง) ซึ่งโดยส่วนตัวแล้วผมเห็นว่าสิ่งที่ต้องให้ความสำคัญเป็นอันดับแรกคือ “ความคิด” ถ้าคนสหกรณ์เป็นคนดีแล้ว โอกาสที่จะเกิดความเสียหายกับสหกรณ์ก็จะน้อยลง อย่างไรก็ตาม “ความเก่ง” ก็มีความสำคัญมากเช่นกัน เนื่องจากจะช่วยทำให้สหกรณ์เจริญเติบโตได้อย่างรวดเร็ว ดังนั้น ถ้าคนสหกรณ์เป็นทั้งคนดีและคนเก่ง (ความเก่งที่วางอยู่บนรากฐานแห่งความคิด) ก็ย่อมส่งผลให้สหกรณ์มีความก้าวหน้าได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

สหกรณ์ออมทรัพย์ สอ.สร.รพท. ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องนี้จึงบรรจุเรื่องของการพัฒนาคุณภาพ “คนสหกรณ์” เป็นภารกิจหลักอย่างหนึ่งขององค์กร

ที่มา : NEWS FSCT

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

ปีที่ 30 ฉบับที่ 370 เดือนเมษายน 2561

ขอขอบพระคุณ บทความจาก

ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา



## สมาคมฉาปนกิจสงคราะห์สมาชิกของ

### ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย (สส.ชสอ.)

- จำนวนสมาชิกทั้งหมด ตั้งแต่ ปี 2554 - 20 มิถุนายน 2561 **699** ราย
- จำนวนสมาชิกลาออก ตั้งแต่ ปี 2554 - 20 มิถุนายน 2561 **37** ราย
- จำนวนสมาชิกเสียชีวิต ตั้งแต่ ปี 2554 - 20 มิถุนายน 2561 **16** ราย
- จำนวนสมาชิกคงเหลือ ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2561 **646** ราย

## สมาคมฉาปนกิจสงคราะห์สมาชิกของ

### สหกรณ์ออมทรัพย์ราชการ รัฐวิสาหกิจไทย (สสอร.)

- จำนวนสมาชิกทั้งหมด ตั้งแต่ ปี 2554 - 20 มิถุนายน 2561 **1,989** ราย
- จำนวนสมาชิกลาออก ตั้งแต่ ปี 2554 - 20 มิถุนายน 2561 **97** ราย
- จำนวนสมาชิกเสียชีวิต ตั้งแต่ ปี 2554 - 20 มิถุนายน 2561 **63** ราย
- จำนวนสมาชิกคงเหลือ ณ วันที่ 23 เมษายน 2561 **1,829** ราย



นายคมล ศิริจันทร์ รองประธานกรรมการ ได้มอบเงิน ฉาปนกิจสงคราะห์ สสอร.

ให้แก่ ทายาทของ นายประสิทธิ์ โกฎเพชร จำนวน 600,497.64 บาท

## สวัสดิการค่าคลอดบุตร



## สวัสดิการเกี่ยวกับการจัดการศพของสมาชิก



## ศึกษาดูงานระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ สอ.ตำรวจแห่งชาติ จำกัด



เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 ที่ผ่านมา สหกรณ์ออมทรัพย์สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจรถไฟแห่งประเทศไทย จำกัด (สอ.สร.รฟท.) นำโดย นายภิญโญ เรือนเพชร ประธานกรรมการ พร้อมด้วย ที่ปรึกษา คณะกรรมการ และฝ่ายปฏิบัติการ เข้าศึกษาดูงานระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ที่ สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด เพื่อนำมาพัฒนาใช้งานระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของ สอ.สร.รฟท. ต่อไป





ออมก่อน ชีวิตมั่นคงกว่า

สหกรณ์ออมทรัพย์สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจรถไฟแห่งประเทศไทย จำกัด (สอ.สร.รฟท.)

# โครงการเงินฝาก สอ.สร.รฟท.

ฝากเงินตั้งแต่ **3,000 บาท**ขึ้นไป  
รับทันทีเสื้อแจ็กเก็ตอย่างดี 1 ตัว

เงื่อนไข

1. สมาชิกเปิดบัญชีใหม่หรือฝากเงินในบัญชีเดิม ตั้งแต่ 3,000 บาทขึ้นไป
2. ระยะเวลาการฝากเงินตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป
3. รับเสื้อแจ็กเก็ต 1 ตัว / 1 คน / 1 บัญชี เท่านั้น
4. แจ้งความประสงค์เข้าร่วมโครงการเงินฝากฯ พร้อมกรอกแบบฟอร์ม
5. การเปลี่ยนแปลงโปรโมชั่นเป็นไปตามเงื่อนไขของสหกรณ์ฯ



รับทันที  
เสื้อแจ็กเก็ตอย่างดี / ตัว



ฝากเงินตั้งแต่ **500 บาท**ขึ้นไป  
รับทันทีกระเป๋าผ้าเกรด A 1 ใบ

เงื่อนไข

1. สมาชิกเปิดบัญชีตั้งแต่ 500 บาทขึ้นไป
2. รับกระเป๋าผ้าเกรด A 1 ใบ
3. การเปลี่ยนแปลงโปรโมชั่นเป็นไปตามเงื่อนไขของสหกรณ์ฯ

ฝากเงินตั้งแต่ **1,000 บาท**ขึ้นไป  
รับทันทีกระเป๋าสะพายคละสี 1 ใบ

เงื่อนไข

1. สมาชิกเปิดตั้งแต่ 1,000 บาทขึ้นไป
2. รับกระเป๋าสะพายคละสี 1 ใบ
3. การเปลี่ยนแปลงโปรโมชั่นเป็นไปตามเงื่อนไขของสหกรณ์ฯ



มีจำนวนจำกัด